

Till:  
Regionfullmäktiges presidium

Till beaktande:  
Regionstyrelsen  
Hälso- och sjukvårdsnämnden

## Rapport – Granskning av budget- och ekonomistyrningsprocessen med fokus på hälso- och sjukvård

Revisionen har genomfört en granskning av budget- och ekonomistyrningsprocessen med fokus på hälso- och sjukvård.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att det endast delvis finns en ända-målsenlig budget- och ekonomistyrningsprocess som ger förutsättningar för en tydlig styrning av verksamhet och ekonomi i hälso- och sjukvården. Därtill bedömer vi att regionstyrelsen endast delvis har tillräcklig uppsikt över den ekonomiska utvecklingen inom hälso- och sjukvårdsnämndens ansvarsområde

Utifrån resultatet av vår granskning rekommenderar vi regionstyrelsen att

- Tillse att ett samlat styrdokument som beskriver budgetprocessens olika steg, ansvarsfördelning och styrande principer för budgetarbetet fastställs.
- Förtydliga hur olika underlag ska beredas inom ramen för budgetprocessen, samt vilka underlag och aspekter som ska beaktas vid framtagandet av dessa.
- Säkerställa en tillräcklig beredning av budgeten som beaktar hälso- och sjukvårdens behov, verksamhetsmål och politiska uppdrag.
- Stärka sin uppsiktsplikt över hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomiska utveckling för att säkerställa att nämnden bedriver sin verksamhet inom budgetramen som har beslutats av regionfullmäktige.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi hälso- och sjukvårdsnämnden att:

- Säkerställa en tillräcklig beredning av budgeten som beaktar verksamhetens behov och verksamhetsspecifika förutsättningar inför fastställande av budgetfördelning inom nämndens ansvarsområde.
- Säkerställa en tydligare styrning och uppföljning av verksamhet och ekonomi genom att stärka den röda tråden mellan nämndens årsplan och förvaltningens verksamhetsplan.

- Säkerställa att beslutade åtgärder för att nå en budget i balans har önskad ekonomisk effekt, och vid behov vidta ytterligare åtgärder.
- Säkerställa att konsekvensanalyser genomförs i samband med beslut om åtgärder.

För Region Gävleborgs revisorer

Sven-Erik Lindestam  
*Ordförande*

Petri Ritola  
*Vice ordförande*

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## SVEN-ERIK LINDESTAM

### Undertecknare

Serienummer: 5a6f9a49415a71[...]52a1a47f8f71c

IP: 185.145.xxx.xxx

2025-12-19 15:40:00 UTC



## PETRI JAAKKO RITOLA

### Undertecknare

Serienummer: fb86137557d703[...]467d1f9ec74e1

IP: 83.227.xxx.xxx

2025-12-19 16:20:24 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.